

CADEIA DE VALOR TCEMG



**Tribunal de Contas do
Estado de Minas Gerais**

Presidente

Conselheiro Durval Ângelo Andrade

Vice-Presidente

Conselheiro Agostinho Célio Andrade Patrus

Corregedor

Conselheiro Gilberto Pinto Monteiro Diniz

Ouvidor

Conselheiro Adonias Fernandes Monteiro (em exercício)

Conselheiros

Hamilton Antônio Coelho (em exercício)

Licurgo Joseph Mourão de Oliveira (em exercício)

Telmo de Moura Passareli (em exercício)

**Ministério Público junto
ao Tribunal de Contas**

Procurador-Geral

Marcílio Barenco Corrêa de Mello

Subprocurador-Geral

Daniel de Carvalho Guimarães

Procuradores

Maria Cecília Mendes Borges

Glaydson Santo Soprani Massaria

Elke Andrade Soares de Moura

Sara Meinberg Schmidt de Andrade Duarte

Cristina Andrade Melo

Realização

Diretoria de Comunicação

Luiz Cláudio Diniz Mendes | Diretor

Coordenadoria de Publicidade e Marketing

André Augusto Costa Zocrato | Coordenador

André Luiz de Oliveira Junior

Bruna Gontijo Pellegrino

Livia Maria Barbosa Salgado

Viviane Nunes Pinto

Produção Editorial

Vivian de Paula

Elaboração

Diretoria de Gestão e Planejamento Estratégico

Milena de Brito Alves | Diretora

Coordenadoria de Gestão por Processos

Rogéria Rodrigues Matos | Coordenadora

Bruno de Faria Vaz Sampaio

Superintendência de Controle Externo

Heloisa Helena Nascimento Rocha

Superintendência de Gestão e Finanças

Flávia Maria Gontijo da Rocha

Controladoria Interna

Igor do Nascimento Marinho

IMAGENS

Arquivo TCEMG | Envato

CADEIA DE VALOR TCEMG

Agosto de 2025



SUMÁRIO

1	Cadeia de Valor	06
2	Estrutura da Cadeia de Valor	06
2.1	Elos	06
2.2	Macroprocessos e Processos de Trabalho - Elo de Controle Externo	07
2.3	Macroprocesso e Processos de Trabalho - Elo de Gerenciamento Organizacional.....	08
2.4	Valor Público	09
3	Diagrama da Cadeia de Valor do TCEMG	10



CADEIA DE VALOR DO TCEMG





1 Cadeia de Valor

A Cadeia de Valor do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais (TCEMG) é uma ferramenta essencial de gestão que oferece uma visão abrangente sobre o alinhamento dos processos de trabalho com a estratégia institucional, contribuindo para a geração de valor público para a sociedade. Esta construção não apenas facilita a execução das estratégias definidas, mas também serve como mecanismo de prestação de contas à sociedade, conforme preconizado pela Norma Brasileira de Auditoria do Setor Público (NBASP) n. 12, que enfatiza o valor e o benefício dos Tribunais de Contas na vida dos cidadãos.

Esta ferramenta identifica e representa, de forma modelada, os elos, seus macroprocessos e processos de trabalho cujas atividades entregam produtos e/ou serviços que geram valor público e proporcionam uma base sólida para a definição de objetivos estratégicos e para o direcionamento da atuação do Tribunal.

Em suma, a Cadeia de Valor representa um instrumento vital para a governança efetiva do TCEMG, capaz de promover transparência, responsabilidade e confiança nas ações do Tribunal e, ao mesmo tempo, fortalecer sua missão de servir ao interesse público.

2 Estrutura da Cadeia de Valor

A estruturação da Cadeia de Valor do TCEMG é definida em dois elos, que são desdobrados em macroprocessos e processos de trabalho e o valor público gerado.

2.1 Elos

Os elos foram definidos da seguinte forma:

- **Elo de controle externo (Fiscalização e Controle)**
- **Elo de gerenciamento organizacional (Governança e Gestão)**

2.2 Macroprocessos e Processos de Trabalho - Elo de Controle Externo

Referem-se às atividades típicas de fiscalização e controle, além das atividades diretamente relacionadas ao cumprimento da missão constitucional do TCEMG. Essas atividades são essenciais para fortalecer a accountability, a transparência e a integridade dos órgãos e entidades governamentais, bem como para demonstrar a relevância do Tribunal aos cidadãos, ao Poder Legislativo e às demais partes interessadas.

Macroprocessos	Processos de trabalho
Controle de contas anuais de gestão e de governo	Emissão de parecer prévio sobre as contas anuais do Governador e dos Prefeitos a serem julgadas pelo Legislativo
	Julgamento das contas de gestão dos demais responsáveis pela gestão de recursos públicos estaduais e municipais
Fiscalização da gestão dos recursos públicos estaduais e municipais	Emissão de normas, orientações e jurisprudência relacionadas ao exercício do controle externo da gestão pública estadual e municipal
	Fiscalização da regularidade ou do desempenho da gestão dos recursos públicos estaduais e municipais
	Apreciação da legalidade de atos de admissão, aposentadoria, reforma e pensão dos órgãos e entidades estaduais e municipais, para fins de registro
	Apuração de denúncias e representações
Responsabilização administrativa, financeira e por resultados	Promoção de soluções dialógicas e consensuais
	Expedição de determinações para adoção de medidas corretivas e recomendações para o aprimoramento da gestão pública
	Fixação da responsabilidade de quem tiver dado causa a perda, extravio ou outra irregularidade de que tenha resultado prejuízo ao Estado ou a Município
	Aplicação das sanções previstas em lei aos responsáveis, em caso de ilegalidade de despesa ou irregularidade das contas
Produção e disseminação de dados, informações e conhecimento sobre a gestão pública	Apuração e divulgação de indicadores da gestão pública
	Avaliação das políticas, programas e projetos públicos
	Disponibilização e fornecimento de dados e informações sobre a gestão pública
	Produção, gestão e disseminação de dados e informações estratégicas, com o uso intensivo de tecnologia da informação



2.3 Macroprocesso e Processos de Trabalho – Elo de Gerenciamento Organizacional

Referem-se às atividades de governança e gestão essenciais para que o TCEMG se torne uma organização modelo e referência para seus jurisdicionados.

Macroprocesso	Processos de trabalho
Governança e gestão organizacional	Gestão da estratégia e do desempenho institucional
	Prestação de contas e transparência do Tribunal
	Gestão orçamentária, financeira e contábil
	Gestão da integridade, conformidade e risco
	Comunicação e relacionamento institucional
	Gestão de pessoas, do conhecimento e da informação
	Gestão da logística, infraestrutura e sustentabilidade
	Gestão da segurança institucional
	Gestão jurídica institucional
	Gestão da tecnologia da informação



2.4 Valor Público

No contexto do TCEMG, entende-se por Valor Público os resultados gerados e entregues por meio de atividades que respondem efetivamente às necessidades ou demandas de interesse público, modificando aspectos da sociedade e atendendo aos legítimos destinatários de bens e serviços públicos.

Valores do Elo de Controle Externo:

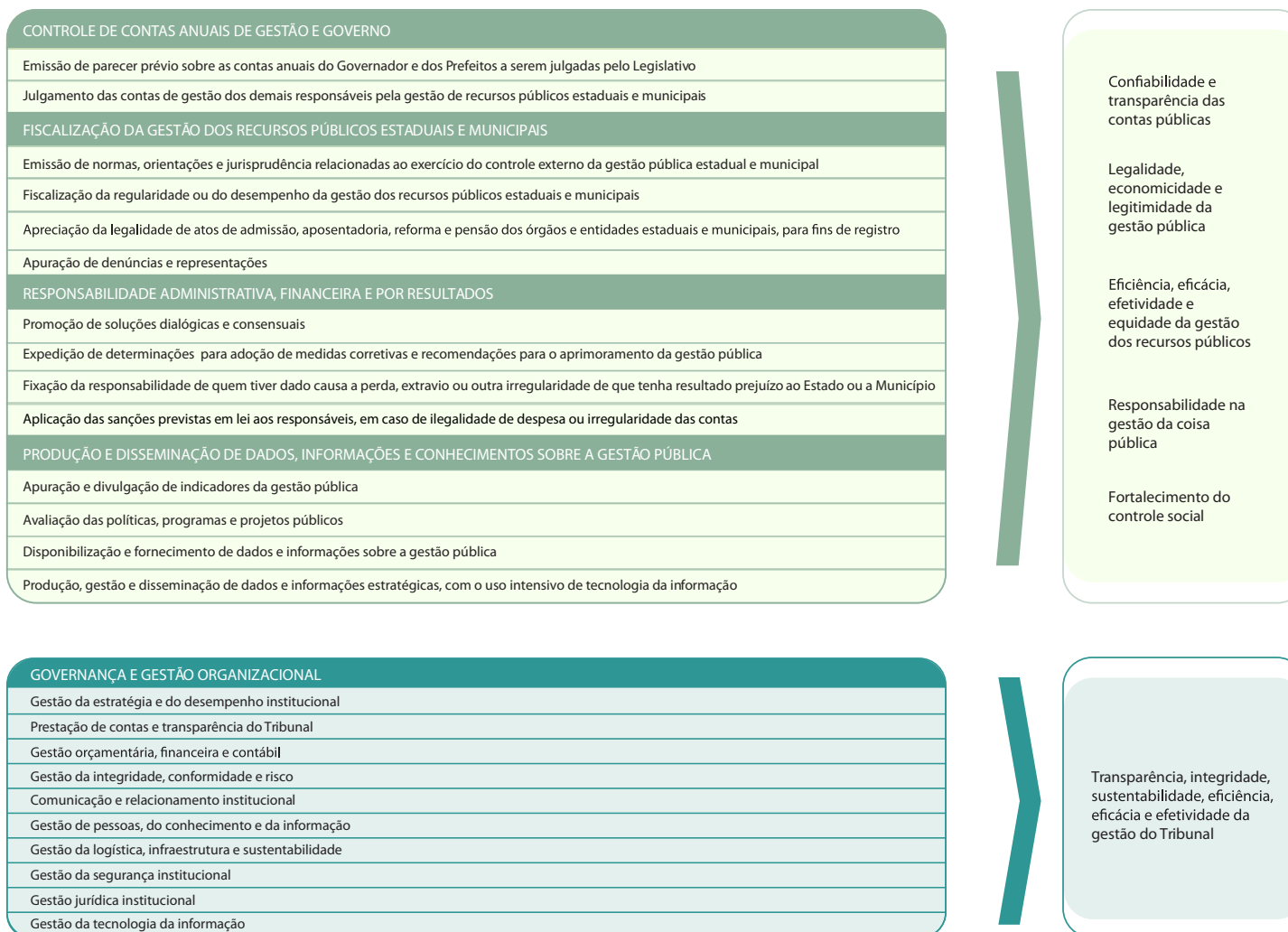
- Confiabilidade e transparência das contas públicas;
- Legalidade, economicidade e legitimidade da gestão pública;
- Eficiência, eficácia, efetividade, equidade e sustentabilidade da gestão dos recursos públicos;
- Responsabilidade na gestão da coisa pública; e
- Fortalecimento do controle social.

Valores do Elo de Governança e Gestão Organizacional:

- Transparência, integridade, sustentabilidade, eficiência, eficácia, e efetividade da gestão do Tribunal.

3 Diagrama da Cadeia de Valor do TCEMG

No TCEMG, os macroprocessos, processos de trabalho e valores públicos foram agrupados aos elos correspondentes, conforme diagrama abaixo:





Av. Raja Gabaglia 1.315 - Luxemburgo - Belo Horizonte - Minas Gerais
CEP: 30380-435 | Tel: (31) 3348-2111
www.tce.mg.gov.br

@TCEMGoficial  **@tcemg**  **YouTube/tcemgoficial**